

第 7 7 期 事 業 報 告 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで



フクビ化学工業株式会社

証券コード：7871

(平成23年3月31日現在)

●会社の概要

創 立	昭和28年5月25日 (法人成立年月日 昭和22年10月31日)
資 本 金	21億9,390万円
従 業 員 数	849名
U R L	http://www.fukuvi.co.jp/

●主要な事業品目

建 築 資 材	
外 装 建 材	セミックス(窯業系不燃外装材)、コンパルソリー(耐候性樹脂製外装材)、左官定木、ダブルライト(型枠)、換気材、スーパーエアテックス(透湿防水シート)、土台パッキン、エクラート(FRP製外装装飾材)
内 装 建 材	廻り縁、巾木、バスパネル(浴室天井材)、見切、内装下地材、点検口枠、フィッティングシリーズ(集合住宅用造作部材)、養生材、サウンドレスシステム(防音遮音材)、フクフォーム(断熱材)
床 関 連 材	ソフトタイル、天然石タイル、木複合タイル、耐熱耐汚染性タイル、クッションフロア、フリーフロアー(集合住宅用・スポーツ施設用二重床システム)、OA床関連システム、床暖房システム、機能束(ブラ束、鋼製束)
システム建材	エアサイクルシステム、リフォジュール(リフォーム天井システム)、アリダン工法(防蟻工法)、木粉入り樹脂建材

産 業 資 材	
樹 脂 サ ッ シ	窓枠、浴室用ドア
産 業 機 器	家電製品部材、家具木工部材、住宅設備部材、機器部材、車両部材、包装資材、農業土木用資材

そ の 他	
そ の 他	ケンジュール(人工大理石)

●役 員

代 表 取 締 役 員 社 長 執 行 役 員	八 木 誠一郎	エアサイクルホームシステム株式会社代表取締役会長 フクビハウジング株式会社代表取締役会長 リフォジュール株式会社代表取締役会長 FUKUVI USA, INC. 代表取締役会長
代 表 取 締 役 員 専 務 執 行 役 員	有 馬 進	
取 締 役 員 常 務 執 行 役 員	五十嵐 紘	
取 締 役 員 常 務 執 行 役 員	大 畑 忠	
取 締 役 員	長 瀬 洋	長瀬産業株式会社代表取締役社長兼執行役員 日本バルカー工業株式会社社外取締役 長瀬ランダウア株式会社社外取締役 株式会社FEL社外取締役 株式会社アルテホールディングス社外取締役 株式会社クレアートホールディングス社外取締役
取 締 役 員	梶 浦 博 一	三井化学株式会社参与
取 締 役 員	小 野 稔	ローヤル電機株式会社取締役副社長 BenihanaOnoRestaurantHoldingsB.V.代表取締役副社長 ワシ興産株式会社代表取締役副社長 株式会社アサヒオプティカル代表取締役社長 AsahiLiteOptical(Europe)GmbH代表取締役副社長 ワシマイヤー株式会社代表取締役社長 日本BBS株式会社代表取締役社長 小野ホールディングス株式会社代表取締役副社長 壽工業株式会社代表取締役会長 日本マイヤー株式会社取締役会長
取 締 役 執 行 役 員	田 中 晴 雄	
取 締 役 執 行 役 員	木 瀬 和 彦	
取 締 役 執 行 役 員	荒 谷 藤 雄	
取 締 役 執 行 役 員	笹 木 和 男	リフォジュール株式会社代表取締役社長
取 締 役 執 行 役 員	長谷川 弘 照	
常 勤 監 査 役	河 口 繁	
監 査 役	笛 吹 文 彦	
監 査 役	山 川 隆 義	



第二次中期経営計画の最終年度として構造改革を推進。 新たな付加価値の創造を目指したネクストステージへ。

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。
構造改革を推進し、新たな時代の幕開けを迎えようとしている
開発型メーカー・フクビ化学における経営戦略を八木社長に聞きました。

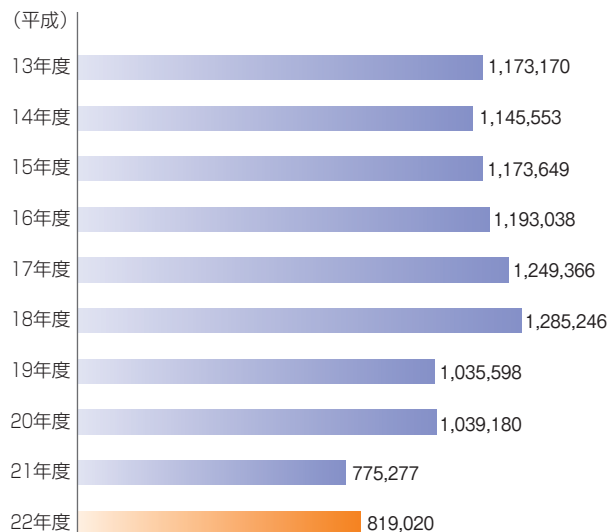
代表取締役社長 **八木 誠一郎**

Q 第77期のフクビ化学は、
どのような一年でしたか。

A 第77期における当社の経営環境は、海外経済の改善ならびに景気刺激策により景気回復の兆しが見られたものの、急激な円高などマクロ経済の影響を依然として受けました。しかしながら、住宅業界は住宅エコポイントなどの追い風を受け、平成22年度の住宅着工数は前年度を5.6%上回る819千戸、床面積ベースでは9.0%上回る73,876千㎡と順調に推移したため、外装建材、内装建材などでの売上が伸張いたしました。また、当期は断熱材・遮熱材などエコ商材のラインナップが拡充したことや、販売費および一般管理費の更なる見直しにより、利益率が改善し、その結果、利益面では大幅な増益を確保することができました。

●全国新設住宅着工数の推移

(単位:戸数)



(出典:国土交通省)

Q

第二次中期経営計画の最終年度でしたが、成果はいかがでしたか。

A

フクビ化学の存在意義は、開発型メーカーであり続けることです。未来永劫そうあるために、大鉦をふるったのが第二次中期経営計画でした。計画を策定した後、世界的な金融不安などの影響を受けたこともあり、順調に計画が進行したとは言い難い状況がつづき、残念ながら数値目標として掲げていた経常利益率(ROS)7%は大きく未達となりました。しかし、生産工程の効率化やスピードアップが図れたこと、利益率の良い製品の開発が進んだことなどにより、実質的な成果は得られたと考えています。次年度からはじまる第三次中期経営計画では、第二次中期経営計画で培われた筋肉質な経営体質を活かして建築資材事業、精密事業、産業資材事業の3事業が収益の柱となることを目指してまいります。

● 第三次中期経営計画 7つの基本戦略

- 1 当社グループにとっての成長分野を定めて、利益率の高いビジネスモデルを構築する。
- 2 当社グループにおける不採算分野を明確にし、事業の方向性を見極め健全な姿へと脱却する。
- 3 競争力のある新たな要素技術を開発・確立し、高付加価値製品群を創出する。
- 4 バイオマス活用技術を確立し、将来の事業の核となる分野に成長させる。
- 5 中国市場進出を足掛かりに、今後の海外展開における進出地域、事業領域を見極める。
- 6 インフラにおける成長阻害要因を浮き彫りにし、戦略的基盤を整える。
- 7 IFRS導入に伴う決算財務報告態勢並びに経営管理態勢を再構築する。



Q

環境共生、安全・安心への取り組みが進んでいるようですが。

A

フクビ化学の長期経営ビジョンに「化学に立脚し、新たな価値を創造、提案する」「企業経営を通じて、環境共生型社会形成に貢献する」があります。環境共生、安心・安全といったテーマは、私たち開発型メーカーにとり、事業モデルの命題でもあります。平成23年3月11日に発生しました「東日本大震災」およびその後の諸問題におきましても、私たちにできることがもっとあるのではないかと身につまされる思いです。被災地の一日も早い復興を願うとともに、フクビ化学といたしましても、より社会のためになる、ご恩返しできるような技術開発を進めていきたいと考えております。第三次中期経営計画では、それらの思いも込め、環境・エコ事業を将来の事業の核となるようにバイオマス材料技術・成形技術の確立を目指してまいります。

Q

今後の展開についてのお考えをお聞かせください。

A

住宅産業において、地域の工務店さまと全国展開のハウスメーカーさまの間では、コスト訴求の競争が激化しています。当然、素材を提供する私たちもその影響を受けますし、量的なものにだけ頼ると販売価格はますます厳しくなっていきます。そこで、フクビ化学としては、今一度、開発型メーカーの原点に立ち戻り、住宅・建物における顧客ニーズの変化を素早く捉えながら、少しでも早い商品開発により、新しい価値を提供していこうとしております。そうすることこそが企業経営の中でプロモーションも含めた販路開拓につながり、新たな収益機会を生むチャンスになります。また、今後は積極的に中国など新興国への展開を進めてまいります。中国はいま住宅文化の質

の向上に取り組んでいる国です。フクビ化学が日本で培ってきた経験値がきっと役立つと確信しております。

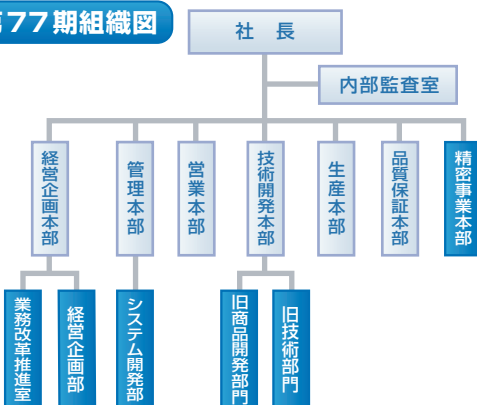
Q

最後に、総括をお願いいたします。

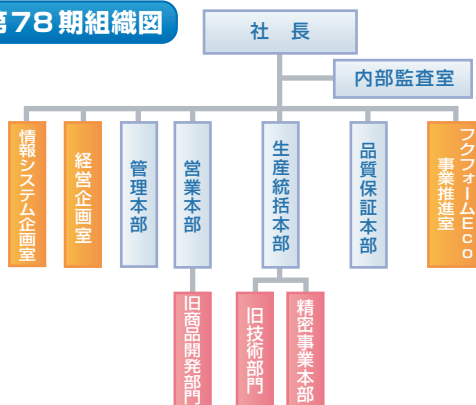
A

フクビ化学は、異形押出成形技術を基盤にした技術開発をこれからも屋台骨にしていまいります。加えて、第三次中期経営計画で技術資産の棚卸を行い、より機敏な企業体として活動できるよう組織変更を行います。そして、素材やエネルギー、光などの様々なカテゴリにおいて、住宅建材をはじめ多くの事業領域に化学的視野を持って取り組み、創造と進化に挑戦する開発型メーカーとしてさらなる成長と飛躍を目指します。株主や投資家の皆様におかれましては、今後もフクビ化学の潜在的な企業成長力をバランスよく見ていただき、実質的な利益を評価していただければと思います。

第77期組織図



第78期組織図



組織改定のポイント

- ① 「フクフォーム Eco 事業推進室」の設置
- ② 「技術開発本部」を廃止し、旧商品開発部門は「営業本部」に、旧技術部門は「生産統括本部」に再編
- ③ 「精密事業本部」を「生産統括本部」に移管
- ④ 「経営企画本部」を廃止し、「業務改革推進室」の機能は「生産統括本部」に移管、「経営企画部」は「経営企画室」に改組
- ⑤ 「システム開発部」を「管理本部」より独立し、「情報システム企画室」に改組

i-style

機能性建材とオンリーワンスタイルの融合

フクビの機能性建材に、お客様が思い描く化粧デザインをフクビで印刷して、オンリーワンの空間を演出する「i-style」。独自の環境配慮型生産システムにより、Ecoに貢献するスタイルです。

i-styleの「i」とは

Impress

感動してもらう

Information

Interior

Interest

お客様のご要望



お客様ニーズの
変化・多様化にお応えし、
お好みのデザインで、
必要な数量を
スピーディに提供。

商品展開

フクビが有する豊富な建材品の色柄をデジタル画像化し、オンデマンドでカスタマイズ印刷した高付加価値商品を提案。各種の機能性建材をお好みの意匠にコーディネートし、オンリーワン空間をプロデュースします。



生産システム

生産・物流の合理化を徹底したオンデマンド受注生産体制により、運送時のCO₂排出量や在庫品の廃棄ロスを削減します。

環境対策 + 生産合理化



「環境を化学する」フクビの挑戦

今後
増え続ける
i-style
対応製品

i-style オンデマンド内装材

高性能スキャナーを導入していますので、ご希望の素材から色柄やテクスチャを取り込むことができます。
また、お手持ちの画像データなどをご提供いただき、内装材に印刷することも可能です。

素材から



サンプル作成まで
約**3週間**



製品お渡しまで
約**3週間**



¥15,000/m²

お手持ちのデータから



サンプル作成まで
約**2週間**



製品お渡しまで
約**3週間**



¥15,000/m²

既存色柄を カスタマイズ



サンプル作成まで
約**1週間**



製品お渡しまで
約**3週間**



¥15,000/m²

●連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	平成23年3月期 平成23年3月31日現在	平成22年3月期 平成22年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	28,660	29,843
固定資産	11,114	14,163
有形固定資産	7,671	8,679
無形固定資産	321	449
投資その他の資産	3,121	5,035
資産合計	39,774	44,006
(負債の部)		
流動負債	15,063	14,527
固定負債	819	2,686
負債合計	15,881	17,213
(純資産の部)		
株主資本	23,716	23,216
資本金	2,194	2,194
資本剰余金	1,511	1,511
利益剰余金	20,043	19,542
自己株式	△ 33	△ 31
その他の包括利益累計額	△ 238	△ 110
その他有価証券評価差額金	30	104
為替換算調整勘定	△ 268	△ 214
少数株主持分	415	3,687
純資産合計	23,893	26,792
負債及び純資産の部合計	39,774	44,006

●連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	平成23年3月期 平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで	平成22年3月期 平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで
売上高	37,447	40,675
売上原価	27,952	30,567
販売費及び一般管理費	8,186	9,032
営業利益	1,309	1,075
営業外収益	316	378
営業外費用	154	148
経常利益	1,471	1,306
特別利益	102	207
特別損失	265	122
税金等調整前当期純利益	1,308	1,391
法人税、住民税及び事業税	80	472
法人税等調整額	394	98
少数株主損益調整前当期純利益	834	—
少数株主利益	23	85
当期純利益	811	735

●連結株主資本等変動計算書

(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	
前連結会計年度末残高	2,194	1,511	19,542	△ 31	
当連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△ 309		
当期純利益			811		
自己株式の取得				△ 1	
自己株式の処分			△ 0	0	
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)					
当連結会計年度中の変動額合計	—	—	501	△ 1	
当連結会計年度末残高	2,194	1,511	20,043	△ 33	

●連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	平成23年3月期 平成22年4月 1 日から 平成23年3月31日まで	平成22年3月期 平成21年4月 1 日から 平成22年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,569	2,769
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 689	△ 712
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 658	△ 600
現金及び現金同等物に係る為替換算差額	△ 26	3
現金及び現金同等物の増減額	196	1,461
現金及び現金同等物期首残高	8,747	7,286
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少	1,373	—
現金及び現金同等物期末残高	7,570	8,747

(単位:百万円)

		その他の包括利益累計額			少数株主持分	純資産合計
株主資本 合計	その他有価証 券評価差額金	為替換算 調整勘定	その他の包括利益 累計額合計			
23,216	104	△ 214	△ 110	3,687	26,792	
△ 309					△ 309	
811					811	
△ 1					△ 1	
0					0	
	△ 74	△ 54	△ 128	△ 3,271	△ 3,400	
500	△ 74	△ 54	△ 128	△ 3,271	△ 2,899	
23,716	30	△ 268	△ 238	415	23,893	

●個別貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	平成23年3月期 平成23年3月31日現在	平成22年3月期 平成22年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	26,228	24,731
固定資産	11,295	12,475
有形固定資産	7,000	7,235
無形固定資産	293	311
投資その他の資産	4,003	4,928
資産合計	37,523	37,206
(負債の部)		
流動負債	14,828	13,601
固定負債	746	1,842
負債合計	15,574	15,443
(純資産の部)		
株主資本	21,920	21,659
資本金	2,194	2,194
資本剰余金	1,511	1,511
資本準備金	1,511	1,511
利益剰余金	18,247	17,986
利益準備金	465	465
その他利益剰余金	17,782	17,521
自己株式	△ 33	△ 31
評価・換算差額等	30	104
その他有価証券評価差額金	30	104
純資産合計	21,949	21,763
負債及び純資産の部合計	37,523	37,206

●個別損益計算書

(単位:百万円)

科 目	平成23年3月期 平成22年4月 1 日から 平成23年3月31日まで	平成22年3月期 平成21年4月 1 日から 平成22年3月31日まで
売上高	35,040	34,513
売上原価	26,841	26,516
販売費及び一般管理費	7,259	7,391
営業利益	939	606
営業外収益	318	310
営業外費用	126	102
経常利益	1,132	815
特別利益	102	205
特別損失	259	369
税引前当期純利益	974	650
法人税、住民税及び事業税	36	260
法人税等調整額	368	132
当期純利益	571	258

(平成23年3月31日現在)

●事業所

本 社	〒918-8585 福井市三十八社町33字66番地 TEL (0776) 38-8001 FAX (0776) 38-8080
東京支店	〒140-8516 東京都品川区大井1丁目23-3(フクビル) TEL (03) 5742-6300 FAX (03) 5742-6316
札幌営業所	〒004-0041 札幌市厚別区大谷地東2丁目4番地1 TEL (011) 896-7500 FAX (011) 896-5353
盛岡営業所	〒020-0034 盛岡市盛岡駅前通り15番19号(盛岡フコク生命ビル4F) TEL (019) 654-7511 FAX (019) 654-7519
仙台営業所	〒984-0031 仙台市若林区六丁目字南97-3(e-環境仙台ビル3F) TEL (022) 287-3471 FAX (022) 287-3468
新潟営業所	〒950-0086 新潟市中央区花園2丁目1番16号(三和ビル2F) TEL (025) 241-7832 FAX (025) 243-5470
宇都宮営業所	〒321-0953 宇都宮市東宿郷6丁目1-7(ビッグ・ビー東宿郷4F) TEL (028) 636-3521 FAX (028) 636-6310
東関東営業所	〒300-0847 茨城県土浦市卸町一丁目1番1号(関鉄つくばビル1F) TEL (029) 841-7611 FAX (029) 841-7622
北関東営業所	〒331-0812 埼玉県さいたま市北区宮原町3丁目305番地杉ビル3・4F TEL (048) 661-0400 FAX (048) 661-0407
千葉営業所	〒263-0023 千葉市稲毛区緑町1丁目26番14号 TEL (043) 247-3651 FAX (043) 242-3577
西東京営業所	〒190-0023 東京都立川市柴崎町2-10-17(中島ビル1F) TEL (042) 529-3911 FAX (042) 524-9494
神奈川営業所	〒222-0033 横浜市港北区新横浜2-3-4(クレシエンドビル3F) TEL (045) 470-1050 FAX (045) 473-8555
大阪支店	〒564-0053 吹田市江の木町17-12(フクビル) TEL (06) 6386-0800 FAX (06) 6338-3313
京都営業所	〒601-8131 京都市南区上鳥羽鴨田18(らくなんビル2F) TEL (075) 662-2315 FAX (075) 682-2943
岡山営業所	〒700-0985 岡山市北区厚生町3丁目1番15号(岡山商工会議所ビルディング8F) TEL (086) 232-0601 FAX (086) 232-0605
広島営業所	〒730-0041 広島市中区小町3番25号(三共広島ビル) TEL (082) 246-7211 FAX (082) 249-5802
高松営業所	〒760-0072 高松市花園町1丁目1番5号(らく楽花園ビル2F) TEL (087) 835-3721 FAX (087) 835-3094
福岡営業所	〒812-0013 福岡市博多区博多駅東3-13-21(エフビルウイング2F) TEL (092) 471-5800 FAX (092) 471-5737
鹿児島営業所	〒890-0053 鹿児島市中央町12番2号(明治安田生命鹿児島中央町ビル4F) TEL (099) 259-0220 FAX (099) 251-4086
沖縄出張所	〒901-0146 那覇市具志3丁目35-9(トップヒルズ具志5-C) TEL (090) 1943-2112 FAX (098) 859-1802
名古屋支店	〒451-0062 名古屋市中区花の木3丁目12番4号(フクビル) TEL (052) 532-6660 FAX (052) 521-3307
静岡営業所	〒422-8066 静岡市駿河区泉町2-3(アズマビル1F) TEL (054) 288-3600 FAX (054) 288-3885
北陸営業所	〒918-8585 福井市三十八社町33字66番地 TEL (0776) 38-8010 FAX (0776) 38-8082

本 社 工 場	〒918-8585 福井市三十八社町33字66番地 TEL (0776) 38-8034 FAX (0776) 38-8088
坂 井 工 場	〒919-0506 福井県坂井市坂井町定旨1字1番地 TEL (0776) 66-8600 FAX (0776) 66-4641
三 方 工 場	〒919-1303 福井県三方上中郡若狭町三方18号字菅原45番地 TEL (0770) 45-1260 FAX (0770) 45-1206
大 阪 工 場	〒532-0022 大阪市淀川区野中南2丁目8番25号 TEL (06) 6302-1556 FAX (06) 6302-1559

●関係会社

タイ フクビ株式会社
タイ国サムットプラ坎県プレクサ村ム-4の499番地(バンパー工業団地)
TEL (662) 709-4053 FAX (662) 324-0596

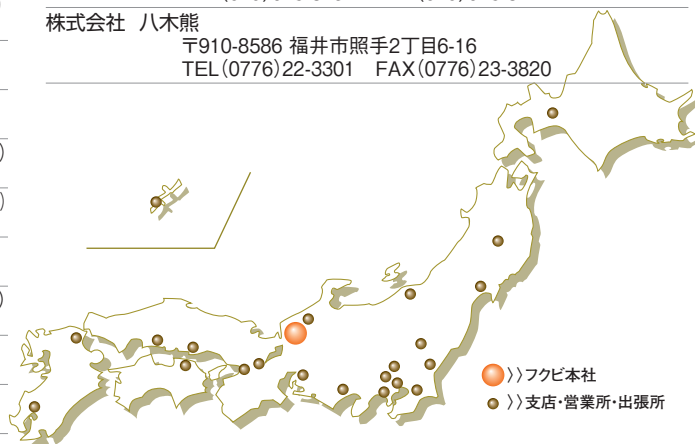
FUKUVI USA, INC.
7631 Progress Court, CenterPoint 70 Commerce Park Huber Heights, Ohio, 45424, USA
TEL (937) 236-7288 FAX (937) 236-7289

エアサイクルホームシステム株式会社
〒918-8585 福井市三十八社町33字66番地
〒140-8516 東京都品川区大井1丁目23-3(フクビル)
TEL (03) 5709-3196 FAX (03) 5709-3266

リフォジュール株式会社
〒918-8585 福井市三十八社町33字66番地
〒140-8516 東京都品川区大井1丁目23-3(フクビル)
TEL (03) 5742-6331 FAX (03) 5742-6337

フクビハウジング株式会社
〒028-3452 岩手県紫波郡紫波町片寄字下谷地738番地
TEL (019) 673-8252 FAX (019) 673-8171

株式会社 八木熊
〒910-8586 福井市照手2丁目6-16
TEL (0776) 22-3301 FAX (0776) 23-3820



● >> フクビ本社
● >> 支店・営業所・出張所

株式の状況 Status of Stocks

(平成23年3月31日現在)

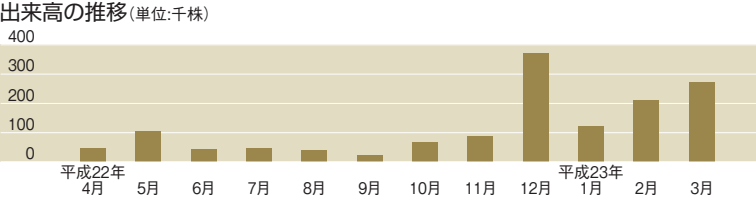
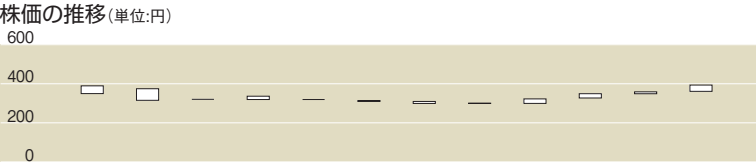
●株式の状況

株式の総数	
発行可能株式総数	63,000,000 株
発行済株式の総数	20,624,217 株
(自己株式64,208株を除く)	
当期末現在の株主数	1,492 名

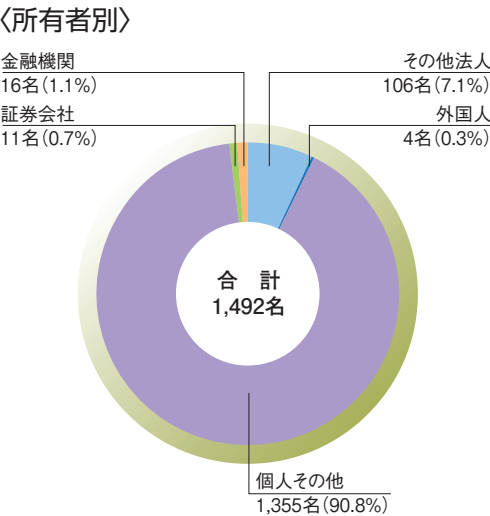
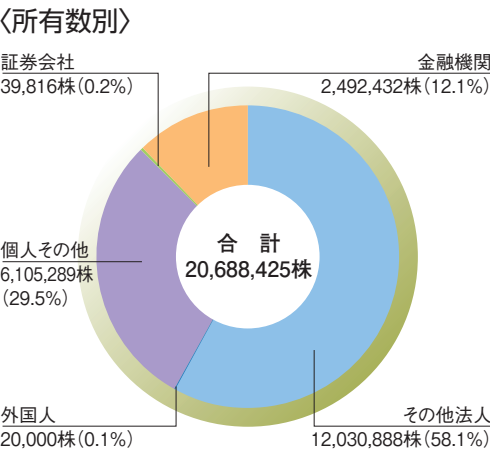
株主名	持株数
株式会社八木熊	2,574 千株
長瀬産業株式会社	2,464
三井化学株式会社	2,002
三井物産プラスチックトレード株式会社	983
株式会社福井銀行	710
八木誠一郎	631
株式会社北陸銀行	625
昭和興産株式会社	570
八木信二郎	541
住友化学株式会社	464

(注) 持株数は千株未満を四捨五入して表示しております。

●株価チャート



●株主分布状況



●ホームページのご紹介 <http://www.fukuvi.co.jp/>



トップページ



IR情報



おすすめ製品情報

株 主 メ モ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
 定時株主総会 毎年6月に開催いたします。
 基準日 定時株主総会の議決権 3月31日
 期末配当 3月31日
 中間配当 9月30日
 ※その他必要がある場合は、あらかじめ公告する一定の日
 公告方法 電子公告により行います。
 ただし、電子公告によることができないやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
<http://www.fukuvi.co.jp/>
 上場証券取引所 大阪市場第2部・名古屋市場第2部
 単元株式数 1,000株

株主名簿管理人／特別口座の口座管理機関
 三菱UFJ信託銀行株式会社
 株主名簿管理人事務取扱場所
 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
 各種お問合せ先
 【平成23年7月31日まで】
 〒541-8583 大阪市中央区北浜二丁目4番6号
 電話 0120-255-100（通話料無料）
 【受付時間 9:00～17:00（土、日、祝祭日、年末年始を除く）】
 【平成23年8月1日以降】
 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
 電話 0120-094-777（通話料無料）
 【受付時間 9:00～17:00（土、日、祝祭日、年末年始を除く）】

独自の技術で未来をひらく



この事業報告書は、環境に配慮し、植物油インキを使用しております。

